

GOVERNANCE ÉLARGIE POUR LES FILIÈRES D'INGÉNIEURIE DU SOUS-SOL – PHASE 0

L'acceptabilité sociale des projets d'ingénierie sous-sol : questionnement et mise en perspective au travers de cas concrets

Un projet multipartenaire ...

Les projets d'ingénierie du sous-sol – production d'hydrocarbures, géothermie, transport et stockage de gaz (CH₄, CO₂, H₂, ..) – font souvent l'objet d'oppositions fortes de la part des parties prenantes de la société civile. Les approches classiques visant à établir l'adhésion de la société civile ne suffisent plus.

Ce projet multipartenaire vise à réunir les acteurs clés de l'ingénierie du sous-sol en France autour d'une réflexion approfondie sur les modes d'engagement et les méthodes de définition et de déploiement des projets. Il s'inscrit en première phase du projet GEFISS, un programme de recherche, analyse, expérimentation et synthèse à horizon 2020.

... co-construit autour des questions des partenaires

- ▶ Quels retours d'expérience des projets sous-sol ?
- ▶ Quelles problématiques ? Peut-on identifier des facteurs clés du succès ?
- ▶ Quelles sources d'information ?
- ▶ Quelles sont les spécificités françaises : législatives, politiques et sociales ?
- ▶ Quels sujets à approfondir, quels axes de progrès ?



Un projet en 4 phases, défini autour d'échanges multiples avec les partenaires



Six pistes d'étude ...

- ▶ L'évolution de la perception du CSC en Allemagne
- ▶ Un projet de stockage de gaz aux Etats-Unis
- ▶ Une démarche de concertation et de co-construction pour un projet de pipeline
- ▶ L'évolution de la démarche d'acceptabilité d'un opérateur pétrolier français
- ▶ Le développement de plusieurs projets de géothermie à en France
- ▶ La mobilisation contre les gaz de schiste en France et au Québec

... permettant l'identification de bonnes pratiques

Les cas d'étude concrets ont permis le référencement de bonnes pratiques sur la base de la temporalité du projet. Les facteurs clés d'une démarche réussie réside dans :

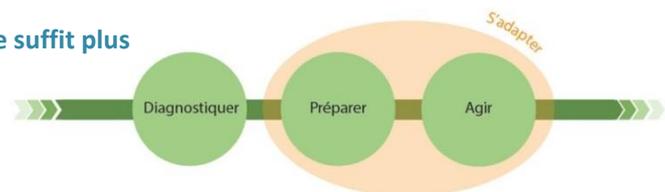
- ▶ l'évaluation et la compréhension du contexte multidimensionnel dans lequel le projet doit s'inscrire
- ▶ un processus dynamique où la proactivité, la transparence et la clarté pour bâtir une confiance mutuelle et l'adaptation en continu sont indispensables

Un « bon » projet doit satisfaire les intérêts locaux - qui peuvent être mitigés, négociés et compensés - et partager les valeurs et la vision du développement du territoire.

La communication autour des caractéristiques techniques d'un projet ne suffit plus

Une ouverture du processus de définition du projet aux parties prenantes est nécessaire pour :

- ▶ co-construire les caractéristiques et les modalités du projet
- ▶ favoriser la cohérence du projet avec la vision du développement du territoire.



Deux documents pour faire évoluer les démarches futures

- ▶ Un **document de référence** sur lequel les partenaires peuvent directement s'appuyer pour faire évoluer leur démarche d'acceptabilité pour leurs projets futurs.
- ▶ Un partage de connaissances à travers la **bibliothèque** de 90+ **ouvrages d'intérêt**.



Un point de départ pour le projet GEFISS

Le projet GEFISS, planifié sur 4 ans à compter de Q2 2018, a pour objectif de favoriser l'engagement des différentes parties prenantes dans un dialogue informé sur l'exploitation des ressources du sous-sol dans le cadre de la transition énergétique, pour en faciliter la mise en œuvre.

Il s'agit d'un programme de recherche mené par des équipes pluridisciplinaires des Sciences Humaines et Sociales en étroite collaboration avec des partenaires industriels et institutionnels.